

**Efektivitas Penggunaan Anggaran *Coronavirus Disease 2019*
di Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung**Eva Novaria¹, Muhammad Anwar Saddat²¹ STISIPOL Candradimuka, Indonesia² Program Studi Magister Administrasi Publik, STISIPOL Candradimuka, Indonesia

E-mail : aansaddat81@yahoo.co.id

ABSTRAK

Saat ini, Indonesia tengah menghadapi krisis yang disebabkan wabah *Coronavirus disease 2019*, (COVID-19) yang menyebabkan rendahnya penerimaan negara dan pertumbuhan ekonomi yang melambat. Mengetahui hal tersebut, pemerintah melakukan berbagai cara dan upaya untuk mengurangi atau menanggulangi dampak pandemi COVID-19 dengan mengeluarkan berbagai kebijakan salah satunya *refocusing* Anggaran penanganan COVID-19 di Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung merupakan salah satu Unit Pelaksana Teknis (UPT) yang berada di lingkungan Kantor Wilayah Kementerian Hukum dan HAM Sumatera Selatan. Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung juga mengalami perubahan struktur anggaran dalam rangka menghadapi pandemi COVID-19 yang terjadi di Indonesia, lalu bagaimana menganalisis keefektifan penggunaan anggaran COVID-19 di Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung. Pengukuran efektivitas yang hingga sekarang masih banyak dipergunakan dalam mengukur efektivitas dari segi pencapaian tujuan yaitu teori efektivitas dari Steers (1980:4-6), yang mengatakan bahwa efektivitas suatu organisasi tergantung kepada seberapa jauh organisasi tersebut mencapai tujuan/sasarannya. Pelaksanaan penggunaan Anggaran COVID-19 di Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung tergolong efektif, dan efisien akan tetapi masih ada kendala yang dihadapi dalam pelaksanaannya.

Kata kunci: Efektivitas, Kebijakan, Anggaran, COVID-19**ABSTRACT**

Currently, Indonesia is facing a crisis caused by the *Coronavirus disease 2019* outbreak, namely a crisis in the health sector and the economy, which has an impact on low state revenues and slow economic growth. Knowing this, the government has taken various ways and efforts to reduce or overcome the impact of the COVID-19 pandemic, namely by issuing various policies, one of which is *Reocussing* the health and economic budget. The Class IIB Kayu Agung Penitentiary is one of the Technical Implementation Units (UPT) within the Regional Office of the Ministry of Law and Human Rights in South Sumatra. Indonesia, then how to analyze the effectiveness of using the Corona Virus Disease 19 budget at the Class IIB Kayu Agung Penitentiary. The effectiveness measurement that is still widely used to measure effectiveness in terms of achieving goals is the effectiveness theory of Steers (1980:4-6), which says that the effectiveness of an organization depends on how far the organization achieves its goals/targets. The implementation of the use of the Corona Virus Disease 19 Budget at the Class IIB Kayu Agung Penitentiary is quite effective and Efficient, but there are still obstacles faced in its implementation.

Keywords: Effectiveness, Policy, Budget, COVID-19

PENDAHULUAN

Saat ini, Indonesia tengah menghadapi krisis yang disebabkan oleh wabah virus Corona, yaitu krisis di bidang kesehatan dan bidang ekonomi sehingga berdampak pada rendahnya penerimaan negara dan pertumbuhan ekonomi yang melambat. Mengetahui hal tersebut, pemerintah melakukan berbagai cara dan upaya untuk mengurangi atau menanggulangi dampak pandemi COVID-19 yaitu dengan mengeluarkan berbagai kebijakan sebagai langkah awal yang responsif untuk membendung dampak krisis kesehatan dan ekonomi, salah satunya dengan menerbitkan Peraturan Menteri Keuangan (PMK) Nomor 24/PMK.02/2022 tentang Pengelolaan Anggaran COVID-19 dan program Pemulihan ekonomi Nasional.

Lembaga Pemasarakatan Kelas IIB Kayu Agung merupakan salah satu Unit Pelaksana Teknis (UPT) di yang berada di lingkungan Kantor Wilayah Kementerian Hukum dan HAM Sumatera Selatan. Unit Pelaksana Teknis merupakan unit yang melaksanakan tugas teknis operasional dan/atau kegiatan teknis penunjang di lingkungan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia di Wilayah. Lembaga Pemasarakatan Kelas IIB Kayu Agung juga mengalami perubahan struktur anggaran dalam menghadapi pandemi COVID-19 yang terjadi di Indonesia.

Permasalahan lain berdasarkan hasil pengamatan awal diketahui bahwa tenaga kesehatan di Lembaga Pemasarakatan Kelas IIB Kayu Agung terbatas dimana tenaga kesehatan yang ada masih terbatas, jumlah tenaga kesehatan hanya ada 3 orang perawat perempuan sedangkan terdapat pegawai yang terpapar COVID-19 juga rentan tertular dari pegawai.

Berdasarkan fenomena yang dikemukakan pada latar belakang di atas,

penulis melakukan penelitian lebih lanjut mengenai “Efektivitas Penggunaan Anggaran *Coronavirus disease 2019* di Lembaga Pemasarakatan Kelas IIB Kayu Agung”.

Merujuk data dan informasi pada latar belakang masalah, dapat dilihat permasalahan antara lain pertama Penggunaan anggaran di Lembaga Pemasarakatan Kelas IIB Kayu Agung belum sesuai dengan kebutuhan untuk membiayai seluruh pegawai dan narapidana yang rentan terkena atau terdampak COVID-19. Kedua Anggaran yang tersedia dirasa masih kurang memadai karena pada tahun 2020 sampai dengan 2022 terdapat kasus beberapa petugas yang terkena COVID-19 ketiga Tenaga kesehatan di Lembaga Pemasarakatan Kelas IIB Kayu Agung.

Sehubungan dengan permasalahan yang telah teridentifikasi, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: “Bagaimana efektivitas penggunaan anggaran *Coronavirus disease 2019* di Lembaga Pemasarakatan Kelas IIB Kayu Agung?”

Berdasarkan rumusan masalah di atas, tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis keefektifan penggunaan anggaran *Coronavirus disease 2019* di Lembaga Pemasarakatan Kelas IIB Kayu Agung.

Penelitian ini memiliki Manfaat Pertama Manfaat Teoritis. Temuan-temuan dalam penelitian ini diharapkan dapat menjadi sumbangan bagi ilmu pengetahuan terutama bagi Ilmu Administrasi Publik, khususnya dalam anggaran sektor publik. Manfaat kedua Manfaat Praktis yaitu memberikan kontribusi bahan pemikiran dan masukan yang berguna bagi institusi terkait yaitu Lembaga pemerintah khususnya Lembaga Pemasarakatan Kelas IIB Kayu Agung.

METODE PENELITIAN

Jika dilihat berdasarkan jenis data dan analisisnya, penelitian ini merupakan deskriptif kualitatif, Sriati (2012: 23) mengatakan bahwa penelitian deskriptif adalah penelitian yang menggambarkan keadaan obyek atau subyek penelitian dan lain-lain berdasarkan fakta-fakta yang tampak dan sebagaimana adanya. Penelitian deskriptif berdasarkan Suryana (2010) adalah penelitian yang bertujuan untuk membuat deskripsi secara sistematis, faktual dan akurat mengenai fakta-fakta dan sifat-sifat populasi daerah tertentu. Berdasarkan Qomari (2009), penelitian deskriptif merupakan penelitian yang ingin menggambarkan fenomena tertentu. Penelitian ini bertujuan menggambarkan dan menganalisis keefektifan penggunaan anggaran Coronavirus Disease 2019 di Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung.

Pengumpulan data dilakukan dengan 3 teknik: wawancara, observasi, dan dokumentasi. Adapun teknik analisa data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis data kualitatif yang dikemukakan oleh Miles, Huberman dan Saldana dalam Mudir (2016), yaitu: Kondensasi Data, Penyajian Data, dan Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi.

Definisi operasional penelitian ini dapat disajikan dalam tabel di bawah ini:

Tabel 1. Matriks Definisi Operasional

Variabel	Dimensi	Indikator
Efektivitas Penggunaan Anggaran	<i>Input</i>	SDM
		Dana
		Sarana Prasarana

		Informasi
Proses		Perencanaan Anggaran
		Pelaksanaan Anggaran
		Pengawasan Anggaran
Output		Terlaksanana Kegiatan Sesuai Anggaran

Sumber: Diolah dari Konsep Teori Sistem

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Berikut hasil penelitian untuk melihat Efektivitas Penggunaan Anggaran Coronavirus Disease 19 di Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung, ditinjau dari tiga aspek yaitu *input*, proses, dan *output* yang dapat dijabarkan sebagai berikut:

- *Input*
 - Sumber Daya Manusia
Jumlah pegawai Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB per Agustus 2022 adalah sebanyak 87 pegawai dengan tenaga kesehatan hanya berjumlah 3 orang perawat tanpa dokter. Jumlah ini tergolong sedikit pada untuk penanganan dan pencegahan COVID-19 di Lapas Kelas IIB Kayu Agung pada masa pandemi. Sumber daya manusia, dalam hal ini pegawai La-pas Kelas IIB Kayu Agung dari segi tenaga kesehatan dalam rangka pelaksanaan penggunaan anggaran COVID-19 masih terbatas karena pegawai yang terkena COVID-19 rentan menular ke WBP.
 - Dana
Dana dalam pelaksanaan anggaran *Coronavirus disease 2019* di Lembaga

Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung berasal dari DIPA Satuan Kerja Kementerian Hukum dan HAM yang dialokasikan ke Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung. Namun, karena jumlah nara-pidana yang banyak, dan terdapat juga pegawai yang terkena COVID-19 maka dana yang dialokasikan dirasa masih belum memadai.

- Sarana dan Prasarana
Sarana dan prasarana Poliklinik, kendaraan, ruang isolasi, ruang perawatan kegiatan penanganan COVID-19 di Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayuagung tergolong sudah memadai dan efektif.
- Informasi
Dari hasil penelitian diketahui bahwa informasi dalam penggunaan anggaran *Coronavirus disease 2019* di Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung sudah cukup jelas.
- Proses
 - Perencanaan Anggaran
Perencanaan anggaran untuk kebutuhan COVID-19 mengikuti kebijakan Kementerian Hukum dan HAM sesuai instruksi Presiden. *Re-focusing* anggaran menindaklanjuti arahan Sekjen Kemenkumham RI beberapa poin anggaran direvisi dan digunakan untuk mendukung upaya pencegahan dan penanganan wabah COVID-19. Pada saat perencanaan dilakukan, setiap divisi melakukan revisi di beberapa mata anggaran. Seperti perjalanan dinas dan belanja modal. Revisi anggaran ini digunakan untuk

belanja keperluan pencegahan dan penanganan COVID-19 seperti menyediakan Alat Pelindung Diri bagi petugas medis di Lapas yang ditunjuk sebagai lapas rujukan ODP hingga sarana dan prasarana.

- Pelaksanaan Anggaran.
Pelaksanaan Anggaran telah sesuai dengan perencanaan Anggaran yang telah dibuat dan sesuai dengan Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran Satuan Kerja Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung.
- Pengawasan Anggaran
Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa terdapat kegiatan pengawasan Anggaran dalam kegiatan penggunaan Anggaran COVID-19 di Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung berupa kegiatan *monitoring* perkembangan pelaksanaan Pengawasan Internal (Pelaksanaan Anggaran) – SPIP pada Lapas Kelas IIB Kayu Agung serta kegiatan *monitoring* oleh Kepala Divisi Administrasi Kementerian Hukum dan HAM dengan melakukan kunjungan dan pengecekan kegiatan belanja yang telah dilakukan.
- Output
 - Terlaksananya Kegiatan Sesuai Anggaran
Kegiatan penanganan dan pencegahan *Coronavirus disease 2019* di Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung telah terlaksana sesuai dengan Anggaran yang ditetapkan dalam DIPA Satuan Kerja Lembaga Pemasyarakatan Kelas IIB Kayu Agung.

KESIMPULAN

Berdasarkan uraian hasil penelitian, maka diperoleh kesimpulan bahwa Pelaksanaan penggunaan Anggaran Coronavi-rus Disease 2019 di Lembaga Pemasarakatan Kelas IIB Kayu Agung tergolong efektif, akan tetapi masih ada kendala da-lam pelaksanaannya, Penggunaan Anggaran dilihat dari aspek *input* masih terdapat kendala dalam hal ketersediaan sumber daya pelaksana berupa tenaga kesehatan yang terbatas, Penggunaan Anggaran *Coronavirus disease 2019* dilihat dari aspek proses sudah dilaksanakan dengan efektif, Penggunaan Anggaran Corona virus Disease 2019 dilihat dari aspek *output* sudah mencapai hasil yang efektif, Keter-sediaan sarana dan Prasarana dalam pen-cegahan COVID-19 sudah sangat mema-dai dalam mencegah penyebaran COVID-19 walaupun ketersediaan anggaran terbatas.

DAFTAR PUSTAKA

- Amalia, Lubherty Dewi. *Jurnal: Efektivitas Pelaksanaan Penggunaan Anggaran Dana Desa Dalam Porgram Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat di Desa Greges Kecamatan Tembarak Kabupaten Temanggung Tahun 2015-2018*. DINAMIC: Directory Journal of Economic Volume 1 Nomor 1
- Keban, Yeremias, T. 1996. *Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik*, Yogyakarta : Gava Media
- Arikunto. 2002. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Bastian, Indra. 2010. *Akuntansi Sektor Publik Suatu Pengantar Edisi Ketiga*. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Bungin, Burhan. 2003. *Analisis Data Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Darise, Nurlan. 2008. *Akutansi Keuangan Daerah*. Jakarta: Indeks
- Dunn, William N. 2000. *Pengantar Analisa Kebijakan Publik*. Yogyakarta: Gadjah Mada Press
- Fathoni, Abdurrahmat. 2006. *Organisasi dan Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Halim, Abdul. 2008. *Akuntansi Keuangan Daerah*. Jakarta: Salemba Empat. Cetakan Ketiga.
- Handoko, T. Hani. 2008. *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*. Liberty: Yogyakarta
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta : penerbit ANDI.
- Miles, M.B, Huberman, A.M, dan Saldana, J. 2014. *Qualitative Data Analysis, A Methods Sourcebook, Edition 3*. USA: Sage Publications. Terjemahan Tjetjep Rohindi Rohidi, UI-Press.
- Moleong, Lexy, 2007, *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. remaja Rosdakarya.
- Notoatmodjo, Soekidjo. 2003. *Pengembangan Sumber Daya Manusia*. PT Renika Cipta
- Pasolong, Harbani. 2012. *Teori Administrasi Publik*. Yogyakarta: Alfabeta.
- Ridha Albiy. *Jurnal: Efektifitas Penggunaan Dana BOS di MTs Swasta pada Masa Pandemi COVID-19*. *Jurnal Ilmu Pendidikan Volume 3 Nomor 5 Tahun 2021*.
- Sondang P. Siagian. 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta : Bumi Aksara.
- Steers, Richard. 2008. *Efektivitas Organisasi*, diterjemahkan Magdalena Jamin, Erlangga, Jakarta.
- Strauss, Anselm dan Yuliet Corbin, 1990,

- Basic of Quality Research, Grounded Theory procedures and Techniques.* Sage Publications, The International Professional Publihers Newbury Park London: New Delhi
- Syafiie, Inu Kencana. 1998. *Manajemen Pemerintahan.* Jakarta: PT PERTJA
- Sugiyono. 1994. *Metode Penelitian Administrasi.* Bandung : Alfabeta.
- Surakhmad, Winarno. 1994. *Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar Metoda Teknik.* Tarsito: Bandung.
- Tamasoleng, Adelstin. 2015. *Analisis Efektivitas Pengelolaan Anggaran di Kabupaten Kepulauan Siau Tagulandang Biaro.* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sam Ratulangi. Jurnal Riset Bisnis dan Manajemen.
- Terry, George R. 2009. *Prinsip-Prinsip Manajemen.* Jakarta: Bumi Aksara.